



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Paragliding

BIJLAGE 6

ALV Paragliding 31-10-2025

Jaarplan 2026

KNVvL Afdeling Paragliding

WOORD VOORAF VAN DE VOORZITTER

2025 kan gezien worden als een overgangsjaar, waarin het bestuur na lange tijd weer op volle sterkte is gekomen. Het vergt namelijk enige tijd voor de nieuwe bestuursleden om op vlieghoogte te komen. Zaken die door de lange periode van onderbezetting zijn blijven liggen, zijn weer opgepakt. Daarnaast begint het bestuur enige accenten te zetten voor de komende tijd. De eerste contouren hiervan worden zichtbaar in het voorliggende plan. Met veel enthousiasme gaan we de komende tijd aan de slag om de nieuwe doelstellingen waar te maken. Uiteraard niet alleen, maar samen met onze commissies, leden, scholen en verenigingen.

Mark de Lange

Voorzitter KNVvL Afdeling Paragliding

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF VAN DE VOORZITTER.....	1
INHOUDSOPGAVE.....	2
1. SITUATIESCHETS AFDELING.....	3
2. DOELSTELLINGEN 2026 AFDELING PARAGLIDING	5
3. BEGROTING	10

1. SITUATIESCHETS AFDELING

a. Leden

De Afdeling Paragliding telde per 1 september 2025 1.898 leden:

Leden aantal per 1/9

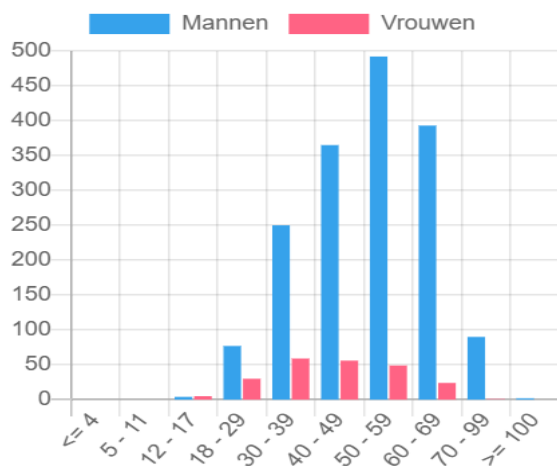
Jaar	Aantal	Toename
2025	1898	162
2024*	1736	-175
2023	1911	63
2022	1848	83
2021	1765	32

* Twijfel over betrouwbaarheid data

Dit lijkt een redelijke stijging ten opzichte van 2024, maar er bestaat enige twijfel over de betrouwbaarheid van de data in 2024. Ten opzichte van 2023 is er sprake van een lichte daling. Door toetreding van diverse leden van de NVVV tot de Afdeling Paragliden, mocht dit jaar een behoorlijke stijging worden verwacht. Onderliggend lijkt er in feite sprake te zijn van een daling, zoals deze ook te zien is bij het totaal aantal leden van de KNVvL. Een daling heeft negatieve financiële gevolgen voor zowel onze afdeling, als de KNVvL. Het is dan ook van belang om deze daling te keren.

Er zijn weinig vrouwen en weinig jongeren lid van onze afdeling:

Leden per leeftijd



Hier lijken kansen te liggen om tot groei van het aantal leden te komen. Dit geldt overigens ook voor de meeste andere afdelingen.

De Ledenraad vormt het hoogste bestuursorgaan binnen de KNVvL. De Ledenraad controleert het Hoofdbestuur en voorziet deze gevraagd en ongevraagd van adviezen. Binnen de Ledenraad heeft de afdeling Paragliding 3 afgevaardigden/stemmen. De volgende leden van onze afdeling zijn lid van de Ledenraad (1 persoon staat als reserve):

Naam	Einde termijn	Opmerking
Jan Sikking	Voorjaar 2026	Niet herkiesbaar
Chris Borra	Najaar 2024	Herkiesbaar in 2027
Jean Paul Rijnsburger	Najaar 2024	Herkiesbaar in 2027
Richard Sijmonsma	Najaar 2023	Herkiesbaar in 2027

c. Bestuur

De samenstelling van het bestuur is in 2025 als volgt:

Portefeuille	Naam	Einde termijn	Opmerking
Voorzitter & belangenbehartiging	Mark de Lange	Voorjaar 2029	Herkiesbaar in 2029
Secretaris	Floris van Duin	Voorjaar 2029	Herkiesbaar in 2029
Penningmeester	Jeroen Roos	Voorjaar 2029	Herkiesbaar in 2029
Examens	Hilbren van Doorn	Voorjaar 2029	Herkiesbaar in 2029
Communicatie	Roland van der Klauw	Voorjaar 2029	Herkiesbaar in 2029
Opleidingen	Christoph Rosenkranz	Voorjaar 2028	Herkiesbaar in 2028
Veiligheid en techniek	Patrick van den Tillaart	Voorjaar 2029	Herkiesbaar in 2029
Algemeen	Ronald Henny	Voorjaar 2029	Herkiesbaar in 2029

d. Commissies Afdeling Paragliden

Onze afdeling kent de volgende commissies:

- Commissie Veiligheid: Saskia Moen, Hans Spijker, Pascal Daams, Winand Sitsen, Patrick van den Tillaart (voorzitter)
- Commissie Techniek: Gerard Visser, Rob Verheij, Job Seesink, Sander de Lepper
- Commissie Reglementen: Marc van Nieuwpoort, Erwin Voogt, Richard Sijmonsma en Wycher Bos
- Commissie Theorie Examens: Erik Voorbraak, Marc van Nieuwpoort, Jeroen Minnema, Wayne Wilson
- Commissie Opleiding Instructeurs: Chris Borra, Jeroen Buijs, Peter Rehorst, Bart de Graaf, Christoph Rosenkranz (voorzitter)
- Commissie Soaren: Max Morriën, Menno Verbaas, Henning Jansen Klomp, Eelko Hols
- Commissie Wedstrijden Berg: Benjamin van Dijk, Iwan van Staveren, Matthijs Derks, Max Denneboom, Rick van der Sloot
- Commissie Wedstrijden Precisie: Huub Coumans

e. Externe commissies

Vanuit onze afdeling wordt deelgenomen aan volgende externe commissies:

- KNVvL Commissie Luchtruim en Radiotechnologie: Remko Bolt
- European Safety and Training Committee (EHPU): Sanne Both
- European Hanggliding and Paragliding Union: Mark de Lange

2. DOELSTELLINGEN 2026 AFDELING PARAGLIDING

a. Algemeen

De doelstellingen van de afdelingen zijn afgeleid van de doelstellingen van de KNVvL en richten zich op het ontwikkelen van de (sport)activiteiten die kenmerkend zijn voor deze afdeling.

De primaire doelstellingen van de afdeling zijn:

- Het behartigen van de belangen van de leden
- Het verlenen van diensten en producten aan de leden
- Het bevorderen van een veiligheidsbesef bij scholen, verenigingen en leden
- Het op peil houden van de kennis en kunde van de instructeurs en de leden
- Het promoten van paragliding

b. Speerpunten 2026

Promotie en communicatie

Ons aantal ledenaantal lijkt licht te dalen, zoals deze trend ook te zien is bij het totaal aantal leden van de KNVvL. Een daling heeft negatieve financiële gevolgen voor zowel onze afdeling, als de KNVvL. Er is dan ook gerichte actie nodig om deze stagnatie in ledenaantal te keren. De KNVvL Afdeling Paragliding beoogt voor 2026 te groeien met 5-10%. Enerzijds door de aanwas van nieuwe leden en anderzijds door maximaal behoud van de huidige circa 2.000 leden. Deze doelstelling wil bereiken met een (sociale) media aanpak die paragliding als sport beter bekend maakt onder het grote publiek. We positioneren paragliding hierbij als volgt:

Paragleden is bereikbaar, veilig en betaalbaar. Start in Nederland en stroom door naar bergopleidingen in het buitenland onder begeleiding van Nederlandse vliegscholen. Paraglidervormen een hechte gemeenschap met dezelfde passie: vliegen met plezier.

We richten ons specifiek op avontuurlijke jeugd en vrouwen met lef. Er worden drie aanpakken gebruikt:

1. Behoud van leden door sterkere betrokkenheid bij de KNVvL. Hiervoor zetten we het Lift magazine, de communicatieve website Lift-paragliding.nl en de meer formelere/informatieve website van de KNVvL in. Ook organiseren we evenementen en bijeenkomsten.
2. Voor de werving van jeugd zetten we op (social) media, influencers (o.a. acro-vliegers) en het bieden van tandem vouchers. Waar mogelijk kunnen we “vrouwelijke rolmodellen” inzetten als wenkend voorbeeld.
3. Voor bredere bekendheid zullen we de sport- en regionale media gaan benaderen met o.a. uitnodigingen voor en persberichten over evenementen zoals NK vlakland, NK berg en NK precisie landing. Hierbij werken we nauw samen met de KNVvL.

Er zal op korte termijn een werkgroep worden ingesteld om tot een concreet promotie- en ledenwervingsplan voor 2026 te komen. In de begroting is wel al rekening gehouden met verwachte extra uitgaven, die uit dit plan voortkomen.

Veiligheid

De taken zijn:

1. Het adviseren van het bestuur en leden inzake veiligheidskwesties.
2. Administratie van EHPU meldingen
3. Administratief verwerken van de jaarverslagen van scholen en verenigingen uit het VMS systeem
4. Analyse van meldingen in het EHPU systeem, in samenwerking met de Europese collega's
5. Het trekken van lessen uit de VMS jaarverslagen
6. Het publiceren van DHV veiligheidsberichten
7. Het communiceren van de lessen die getrokken worden uit VMS en EHPU door middel van publicaties en presentaties.
8. Het een maal per jaar organiseren van een platformbijeenkomst van de commissie en veiligheidsmanagers van de scholen en verenigingen om ervaringen uit te wisselen en samen te leren.
9. Het doen van onderzoek bij zeer bijzondere ongevallen waar alleen belangrijke lessen kunnen worden getrokken door middel van zo'n onderzoek. Omdat de benodigde expertise en onderzoekscapaciteit in de nieuwe opzet van de VC slechts zeer beperkt aanwezig is, wordt gebruik gemaakt van ondersteuning vanuit het netwerk van VM/instructeurs.
10. Het organiseren van ondersteuning met deskundigheid op het gebied van paragliding inzake politie onderzoeken.
11. Regelmatig een artikel publiceren in de Lift over veiligheid.

Op dit moment voldoen niet alle KNVvL-scholen en -verenigingen aan de eis om incidenten te melden en om jaarlijks een veiligheidsverslag. Hierdoor is het lastig om trends te identificeren en op basis daarvan aanbevelingen te formuleren. De focus ligt momenteel op het achterhalen van de oorzaken van het lage aantal meldingen en het onderzoeken van mogelijkheden om dit te verbeteren. Onder andere wordt de inzet onderzocht van een app die het melden van incidenten laagdrempeliger maakt. Daarnaast bekijken we momenteel hoe de jaarlijkse bijeenkomst van de commissie en de veiligheidsmanagers van de scholen/vereniging effectiever kan worden ingericht.

Soaren

Een positief soarklimaat, daar willen we komend jaar aan werken. De soarcommunity is sterk in ontwikkeling en zorgt samen met andere gebruikers van de kustlijn voor een bijzondere dynamiek. Voor de promotie van onze sport is soaren een belangrijk visitekaartje. We beogen dan ook om met aandacht gerichte verbeteringen te realiseren op gebied van locaties, voorzieningen, veiligheid en goed gebruik. Samen met de soarcommissie werken we aan soarplezier op het strand voor alle betrokkenen.

Luchtruim Nederland

Er is sprake van enige turbulentie in het Nederlands luchtruim. Defensie claimt flink wat extra oefengebieden en ook in de Wet Luchtvaart zijn er de nodige aanpassingen op komst. De aangekondigde veranderingen dreigen behoorlijke negatieve impact te hebben op onze paragliding mogelijkheden in Nederland. Dit geldt overigens niet alleen voor paragliding, maar ook voor andere luchtporters en liefhebbers van de lichte luchtvaart. We trekken dan ook samen op met andere afdelingen en de KNVvL om onze belangen voor het voetlicht te brengen bij de beslissers. Dit gebeurt via direct contact, maar ook door te reageren op diverse consultaties. Het is daarbij van belang dat dit niet alleen van de KNVvL of de Afdeling

Paragliden plaatsvindt, maar ook door scholen en verenigingen zelf. Onze standpunten winnen hierdoor aan kracht. Naar verwachting zet de turbulentie door in 2026. De gezamenlijke lobby voor onze belangen zal dan ook in 2026 onverminderd worden doorgezet.

c. Overige punten van belang in 2026

Scholen en verenigingen

Vanuit het bestuur is een kennismaking opgestart met de scholen en verenigingen in Nederland. Deze kennismakingsronde levert veel nuttige aandachtspunten op. Dit loopt van de behoefte aan structureel contact met het bestuur tot ideeën om de stagnatie in ledengroei te keren en van het stroomlijnen van de brevetaanvragen tot verbeteringen in het veiligheidsbewustzijn. Het bestuur gaat uiteraard met de aangedragen aandachtspunten aan de slag, waarbij wel prioriteiten gesteld moeten worden.

Ook wil het bestuur aan de slag met de KNNvL-erkenning van scholen en verenigingen. Al eerder is geconstateerd dat zo goed als sprake is van een pro forma aangelegenheid en dat niet alle scholen en verenigingen voldoen aan de minimale eisen van de KNNvL, waaronder het jaarlijks aanleveren van een veiligheidsrapportage. Al eerder is naar aanleiding hiervan een nieuw protocol voor erkenningen opgesteld. Dit protocol is echter niet geëffectueerd. In 2026 zal het bestuur dit onderwerp met hernieuwd elan pakken en gerichte maatregelen voorstellen om de erkenningen meer inhoud te geven.

Reglementen

Op de Afdelingsvergadering van 11 april jongstleden heeft de commissie een raamwerk gepresenteerd op basis waarvan de reglementen zullen worden herzien. De voorgestelde aanpak is goedgekeurd door de Afdelingsvergadering. Na de zomer is de commissie begonnen met de herziening. De eerste stappen zijn het herordenen en stroomlijnen. De 'gedragscode' zal de vorm krijgen van een makkelijk leesbare folder. De planning is om rond de jaarwisseling de concept stukken gereed te hebben die dan met het afdelingsbestuur doorgenomen zullen worden. Vervolgens kunnen de herziene reglementen en aanverwante stukken zoals de begrippenlijst en gedragscode, maar ook een overzicht van de wijzigingen, voorgelegd worden aan de Afdelingsvergadering in het voorjaar van 2026.

Techniek

Ook in 2026 zullen zoals gebruikelijk twee periodieke lierkeuringen worden uitgevoerd. De keurdata voor 2026 zijn aan het einde van 2025 beschikbaar, dan wordt de agenda open gezet voor aanmelding van een lierkeuring, daarnaast wordt er ook melding gedaan via de Lift.

Internationaal

Nederland is lid van de European Hanggliding and Paragliding Union (EHPU) en neemt actief deel aan discussies en overleggen. Belangrijkste onderwerpen zijn de normering van materiaal en de Europese regelgeving. Bij het materiaal staat veiligheid voorop, terwijl bij regelgeving een minimum aan belemmeringen, gecombineerd met veiligheid, de inzet is. Afdeling Paragliding houdt de Afdeling Deltavliegen op de hoogte van alle belangrijke zaken die binnen de EHPU worden besproken.

Binnen de EHPU bestaat de ESTC, European Safety and Training Committee. Elk jaar komt de commissie samen en worden zaken zoals de veiligheidsdatabase, verbeteringen op het gebied van training maar ook de erkenning van de onze brevetten in Europa besproken. De komende jaren gaat de ESCT zich inzetten om zoveel mogelijk van de aantekeningen in alle aangesloten Europese landen erkend te krijgen, denk hierbij aan tandem, hulp instructeur en instructeur. Helaas is dit een langdurig traject gezien bij een aantal landen dit via de overheid bij wet is geregeld, maar de commissie gaat zijn best doen. Voormalig bestuursvoorzitter van onze afdeling Sanne Both is voorzitter van de ESTC.

Examens en brevetten

Net als in voorgaande jaren zal er in 2026 ook weer drie keer theorie examen afgenomen worden. De examens worden voorsnog op papier gemaakt en digitaal nagekeken. De mogelijkheden tot digitalisering van het afnemen van examens zal worden onderzocht. Daarnaast wordt gewerkt aan het ondertitelen van door de DHV gemaakte instructiefilmpjes en zal in samenspraak met het KEI worden onderzocht of en hoe diverse processen kunnen worden gestroomlijnd.

Instructeurs opleiding

We zijn dit jaar met een succesvolle update van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS 2024) bezig en dat willen we in 2026 met een audit afronden. Hiermee wordt onze erkenning bij het NOC*NSF vernieuwd. Dat heeft gevolgen voor de kwaliteit van de opleiding en de kosten die we zullen maken in 2026. Met name de uitbreiding van het aantal beoordelaars is een belangrijk speerpunt. Daarvoor zijn trainingen nodig voor de aspirant beoordelaars om aan de erkenning voor de examinering te voldoen. We voegen in 2026 naar verwachting drie beoordelaars aan het huidige drietal toe. Een beoordelaar met veel ervaring zal overstappen naar de toetsingscommissie. Deze commissie wordt ook volgend jaar versterkt met nieuwe leden. Zij doen actuele en relevante kennis en ervaring op bij de update van de KSS 2024. Tijdens deze update wordt hun rol als lid van de toetsingscommissie verduidelijkt en hun kennis vergroot. Daardoor zijn zij in staat hun taken beter en sneller en makkelijker uit te voeren.

In het eerste kwartaal van 2026 start een nieuwe opleiding voor instructeurs. Naast twee ervaren opleiders vanuit onze eigen gelederen zal een nieuwe didactisch deskundige docent/trainer met veel ervaring bij het NOC*NSF les gaan geven. Die kosten daarvoor worden voor het grootste deel door de kandidaten instructeurs in opleiding zelf gedragen. De kosten voor de opleiding worden komend jaar (na een aantal jaren gelijk te zijn gebleven) geïndexeerd. De kosten worden begin 2026 via de website bekend gemaakt.

De instructeursopleiding paragliding is als enige opleiding binnen de KNNVL erkend door de NOC*NSF. Ons doel is om de opleiding gaandeweg en ook na afloop goed te evalueren om de kwaliteit nog verder te verbeteren. Het streven is om de opleiding voor instructeurs door een tweetal vrijwilligers te organiseren en coördineren om meer capaciteit en verdeling van taken te realiseren.

Wedstrijden

Binnen paragliding zijn er drie vormen van wedstrijdvliegen: precisielanden, XC-vliegen (overland) en acro. Voor het precisielanden is er al jaren een kleine groep leden die deze wedstrijd in Nederland het NK precisie organiseert. Ook in 2026 zal er weer een NK worden georganiseerd bestaande uit een precisie stand-up en een precisie klassiek. Het aantal deelnemers is beperkt. Op internationaal vlak doet Nederland mee met ca 5

deelnemers. Voor het XC-vliegen (XContest) worden in 2026 een aantal wedstrijden door een klein aantal individuen georganiseerd. Het Nederlands Kampioenschap Vlakland Vliegen (cilinderrace) wordt in 2026 weer gehouden en deelname gebeurt op basis van een ranking via een online platform. Ook zal opnieuw het Dutch open plaatsvinden (voorheen NK berg), wat samen met de Britten wordt georganiseerd.

Acro is een opkomende wedstrijdvorm. Momenteel is er één Nederlandse piloot op wedstrijdniveau actief, namelijk Luke de Weert. Hij werd in 2023 wereldkampioen. In 2024 werd Luke 2^{de} als solopiloot en won hij samen met Tim Alongi (Frankrijk) het synchroon vliegen. Luke coacht ook andere (beginnende) acropiloten en draagt daarmee bij aan de promotie van het acro vliegen. Acro is ook voor niet-vliegers spectaculair om naar te kijken en brengt daarmee onze sport positief voor het voetlicht.

Het aantal Nederlandse piloten dat zich op internationaal niveau wil en kan meten is erg smal. Ondanks de relatief kleine deelname willen we van KNNvL ondersteuning blijven bieden om de kennis van deze piloten breder uit te dragen kan en daarmee bij kan dragen aan de promotie van de sport.

3. BEGROTING

De diverse activiteiten zijn begroot in onderstaande raming van inkomsten (baten) en uitgaven (lasten). Het saldo daarvan is het resultaat. Voor het eerst laten we ook zien wat de bedragen per lid zijn, uitgaande van 1800 afdelingsleden.

De KNNvL eist van de afdeling een resultaat van ca € 0. Nadat alle verwachte uitgaven en extra heffingen (zoals inkomsten uit brevetuitgifte) in beeld zijn gebracht, wordt de begroting door het bestuur kloppend gemaakt via de hoogte van de contributie. De contributie is de afdelingsopslag die elk KNNvL-lid voor Paragliding betaalt. Deze opslag is al vele jaren (zeker terug tot 2020) gelijk gehouden op € 27,50. Omdat een aantal kosten zijn gestegen (denk aan drukwerk/porto voor de Lift en aan de vergoeding die wij jaarlijks aan de KNNvL betalen voor de uitgifte van de brevetten en het organiseren van de theorie-examens) redden we het niet meer met dit bedrag. We kunnen dan 3 dingen doen: uitgaven verlagen, inkomsten verhogen of beide. Als bestuur voor stellen we voor om de inkomsten te verhogen door een verhoging van de afdelingscontributie voor 2026 naar € 35,50 per lid. Dat is procentueel een forse verhoging maar we vragen de leden te bedenken dat een euro door de inflatie sinds 2020 ruim 25% minder waard is geworden. De oude contributie was dus niet meer van deze tijd.

De begroting 2026 hebben we gebaseerd op de begroting van 2025. Daarbij is wel gekeken naar de bestedingen in het jaar 2024 en een aantal bedragen bijgesteld op basis van de werkelijke uitgaven. Enkele bijzonderheden:

- De inkomsten uit de verlenging voor brevetten blijven in '26 nog op peil omdat brevetten zonder aantekening die dan verlopen nog één keer moeten worden vervangen door een brevet met onbepaalde duur. N.B. Dat zal in '27 ook zo zijn maar daarna lopen de inkomsten uit brevetafgifte sterk terug (evenals de kosten die daarvoor worden gemaakt).
- Ook in '26 voorzien we weer uitgaven voor 'investeringen in paragliding' (post 5590 'Overige kosten breedtesport'); dit bedrag komt (via post 9070 'Incidentele projecten') uit de afdelingsreserve die op 31 december jl. nog € 166.432 bedroeg.

N.B 1: Voor deze uitgaven dienen we telkens vooraf toestemming vragen bij het Hoofdbestuur. Dit lukt tot nog toe steeds: voor een goed plan is altijd geld beschikbaar ...

NB 2: Het bestuur vindt het verantwoord om de afdelingsreserve door meerjarige investeringen in de sport te laten slinken tot een bedrag van uiteindelijk ca € 50.000. Dat is de helft van de jaarlijkse lasten; mochten de inkomsten dan substantieel lager zijn voorzien en/of de uitgaven substantieel hoger, dan kunnen we dat met deze reserve nog goed opvangen.

- De reis- en verblijfskosten voor het bestuur zijn verhoogd aangezien we over een aanzienlijk groter bestuur beschikken dat (vanwege inwerken en meer activiteiten) ook vaker fysiek bijeenkomt dan het vorige bestuur.
- De kosten voor de websites zijn eenmalig verhoogd om ruimte te bieden voor de mogelijke ontwikkeling en gebruik van een app die het melden van incidenten laagdrempeliger maakt.
- De afschrijvingskosten zijn sterk verlaagd omdat de filmcamera van de afdeling nu volledig is afgeschreven. In 2026 wil het bestuur een tent aanschaffen t.b.v. de lierkeuringen die vervolgens in 3 jaar wordt afgeschreven.
- In '26 worden kosten en (even hoge) inkomsten verwacht voor de opleiding van nieuwe instructeurs.

- Het bestuur hoopt in '26 een evenement te kunnen organiseren waarvoor € 1.000 aan kosten is gereserveerd.

Begroting 2026					
	Realisatie		Begroting	Begroting	Idem, bedragen per lid
	2024		2025	2026	
	PGL	PGL			
Bijdragen van leden	51.838	51.000	58.500	€ 32,50	
8000 Contributies	52.249	51.000	58.500	€ 32,50	
8005 Contributies (oninbaar)	-410	0	0	€ -	
				€ -	
Extra heffingen	19.987	23.300	21.950	€ 12,19	
8200 Sportlicenties	2.772	2.200	2.200	€ 1,22	
8210 Licenties leden en verenigingen	0	600	850	€ 0,47	
8220 Brevetten	12.995	10.000	10.000	€ 5,56	
8240 Bijdragen deelnemers examens	4.040	6.600	5.000	€ 2,78	
8245 Bijdragen deelnemers opleidingen	0	3.900	3.900	€ 2,17	
8250 Abonnementen	180	0	0	€ -	
				€ -	
Entreegelden	0	0	0	€ -	
				€ -	
Subsidies	0	0	0	€ -	
				€ -	
Dienstverlening aan derden	230	250	250	€ 0,14	
8710 Verkoop artikelen	230	250	250	€ 0,14	
				€ -	
Overige baten	0	25.000	25.000	€ 13,89	
9070 Incidentele projecten	0	25.000	25.000	€ 13,89	
9000 Bijzondere baten en lasten	0	0	0	€ -	
				€ -	
Totaal baten	72.055	99.550	105.700	€ 58,72	
				€ -	
Bestuur en commissies	5.551	4.300	6.050	€ 3,36	
4000 Reis- en verblijfkosten bestuur	2.069	2.000	3.750	€ 2,08	
4005 Reis- en verblijfkosten commissies	1.989	1.800	1.800	€ 1,00	
4010 Vergaderkosten	1.493	500	500	€ 0,28	
4015 Algemene ledenvergadering	0	0	0	€ -	

Afschrijvingen	5.016	2.720	666	€ 0,37
4510 Afschrijving materiële vaste activa	5.016	2.720	666	€ 0,37
				€ -
Communicatie en marketing	20.173	21.950	22.700	€ 12,61
4600 Productiekosten periodieken	12.375	12.500	12.500	€ 6,94
4610 Porti periodieken	5.208	6.000	6.000	€ 3,33
4620 Redactiekosten	40	0	300	€ 0,17
4630 Website (hosting en beheer)	24	200	1.200	€ 0,67
4660 Evenementen en projecten	0	500	0	€ -
4680 Promotie en ledenwerving (inzet media)	0	0	0	€ -
4690 Overige kosten communicatie en marketing	2.526	2.750	2.700	€ 1,50
				€ -
Ledenservice	13.279	14.900	15.685	€ 8,71
4700 Premies AVB-verzekeringen	9.426	9.500	9.800	€ 5,44
4730 Contributies en lidmaatschappen	3.636	5.400	5.885	€ 3,27
4770 Kostprijs Manual	217	0	0	€ -
				€ -
Vrijwilligers	3.833	5.300	5.300	€ 2,94
4800 Vergoedingen	2.468	3.500	3.500	€ 1,94
4820 Waarderingsbeleid	1.365	1.800	1.800	€ 1,00
				€ -
Overige algemene kosten	154	470	170	€ 0,09
4940 Verzekeringen	154	470	170	€ 0,09
				€ -
Topsport	3.606	4.650	8.400	€ 4,67
5010 Reis- en verblijfkosten sporters EK/WK	0	0	0	€ -
5015 Kosten EK/WK	1.915	2.250	2.100	€ 1,17
5020 Reis- en verblijfkosten trainers/begeleiders	0	0	0	€ -
5060 Topsportevenementen	0	2.400	4.900	€ 2,72
5090 Overige kosten topsport	1.691	0	1.400	€ 0,78
				€ -
Breedtesport	8.768	37.200	36.900	€ 20,50
5500 Instructeurs	3.794	3.200	2.000	€ 1,11
5520 Examens	4.974	5.000	5.000	€ 2,78
5530 Evenementen	0	2.000	1.000	€ 0,56
5545 Opleidingen	0	2.000	3.900	€ 2,17
5590 Overige kosten breedtesport	0	25.000	25.000	€ 13,89
				€ -
Dienstverlening	8.640	9.072	9.100	€ 5,06
4999 Doorberekende kosten dienstverlening	8.640	9.072	9.100	€ 5,06
				€ -
Overige lasten	0	0	0	€ -
				€ -
Totaal lasten	69.020	100.562	104.971	€ 58,32
				€ -
Resultaat	3.035	-1.012	729	€ 0,41
				€ -
Resultaat bestemming				€ -
Mutatie algemene reserve	3.035	-1.012	729	€ 0,41
Dekking van tekort uit eigen vermogen		1.012		€ -
	3.035	0	729	€ 0,41